**Łódzkie Centrum Doskonalenia Nauczycieli  
i Kształcenia Praktycznego**

**KRÓTKI RAPORT Z WYBRANYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI ŁÓDZKIEGO CENTRUM DOSKONALENIA NAUCZYCIELI I KSZTAŁCENIA PRAKTYCZNEGO (28.06.2018 – 04.07.2018)**

1. Zorganizowano konsultacje dotyczące następujących zagadnień i rozwiązań organizacyjno – edukacyjnych:

* wspieranie szkół i placówek oświatowych we wdrażaniu założeń „RODO” do praktyki edukacyjnej,
* nowe wyzwania dla zarządzania systemem jakości,
* koordynacja projektu współfinansowanego ze środków UE dotyczącego programowania i obsługi obrabiarek sterowanych numerycznie,
* znaczenie projektu Mechanik Taboru Tramwajowego dla łódzkiego systemu edukacji i dla przedsiębiorstwa MPK – ŁÓDŻ,
* zarządzanie systemem edukacji zawodowej w ŁCDNiKP,
* nowe zadania dla konsultantów i nauczycieli edukacji zawodowej,
* projektowanie windy dla niepełnosprawnych w ŁCDNIKP,
* promocja prac proinnowacyjnych w gablotach informacyjnych ŁCDNiKP,
* nowe wyzwania dla Pracowni Kształcenia Zawodowego,
* organizacja Pracowni Obrabiarek Sterowanych Numerycznie CNC,
* wyniki prac w ramach umowy „drezdeńskiej”,
* opisy XXXII Podsumowania Ruchu Innowacyjnego w Edukacji w Głosie Nauczycielskim, Gazecie Wyborczej oraz raporty z Podsumowania dla instytucji sprawującej patronaty,
* planowanie Festiwalu Twórczości Technicznej w roku szkolnym 2018/2019,
* planowanie kursów „Metody kształcenia stymulujące motywację do uczenia się”,
* organizacja FORUM PRACODAWCÓW jako elementu struktury organizacyjnej ŁCDNiKP,
* zmiany w organizacji promocji prac proinnowacyjnych,
* **organizacja prezentacji dorobku edukacyjnego nauczycieli innowatorów**,
* wywiady z dyrektorami włączonymi do Akademii Twórczego Dyrektora Szkoły Zawodowej i Akademii Twórczego Dyrektora Szkoły Podstawowej,
* nowe publikacje Łódzkiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego,
* remonty w Ośrodku Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w lipcu i sierpniu 2018 r.,
* doskonalenie umiejętności nauczycieli w okresie wakacji (lipiec i sierpień 2018 r.),
* współpraca ŁCDNiKP ze związkami zawodowymi,
* raportowanie działalności ośrodków i pracowni w roku szkolnym 2017/2018,
* analiza działalności zespołu ds. Projektów UE,
* udział w konferencji Akademii Humanistyczno – Ekonomicznej na temat doradztwa zawodowego i konferencji Wydziału Ekonomiczno – Socjologicznego Uniwersytetu Łódzkiego oraz Narodowego Banku Polskiego „Wzrost gospodarczy – Rynek pracy – Innowacyjność gospodarki”,
* organizacja doskonalenia umiejętności nauczycieli na odległość,
* współpraca z Wydziałem Nauk o Wychowaniu Uniwersytetu Łódzkiego,
* planowanie organizacji nauczycielskich zespołów metodycznych, innowacyjnych i zadaniowych oraz zespołów nauczycieli wszystkich branż zawodowych w łódzkim systemie edukacji,
* prace Ośrodka Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego omawiane w latach 2016, 2017 i 2018, w tym: „organizacja spotkań seminaryjnych branżowych (branże: mechaniczna, elektryczna, elektroniczna, mechatroniczna, informatyczna, ekonomiczna, spożywcza, gastronomiczna, poligraficzna, kolejowa, budowlana, instalacyjna, logistyczna, rzemieślnicza, odzieżowa, tekstylna – tekstroniczna), prezentacja informacji o przedsiębiorcach – pracodawcach współpracujących z ŁCDNiKP (w tym podpisanie umów o współpracy), katalogowanie dobrych praktyk, doskonalenie Szkoły Projektów, promocja organizacji procesów uczenia się zarządzania produkcją, nowoczesnych napędów elektrycznych, programowania i obsługi maszyn CNC oraz drukarek 3D, robotyki (tworzenie robotów mobilnych), regulacji ciągłej i innych procesów określających różne wymiary mechatroniki.

Koordynacja: *Janusz Moos, dyrektor*.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Dwie inwestycje – szczególni partnerzy ŁCDNiKP Wydział Ekonomiczno – Socjologiczny prezentowany m.in. przez profesora Eugeniusza Kwiatkowskiego (wiceprzewodniczącego Rady Programowej ŁCDNiKP) i Narodowy Bank Polski – Oddział Okręgowy w Łodzi (honorowany za współpracę z ŁCDNiKP *Złotym Certyfikatem Kreatora Innowacji*) zorganizowały konferencję „Wzrost Gospodarczy – Rynek Pracy – Innowacyjność Gospodarki – źródła ożywienia gospodarczego 10 lat po światowym kryzysie finansowym” (29 czerwca 2018 r., Pałac Biedermanna w Łodzi). W Sesji Plenarnej zostały wygłoszone następujące referaty: „Polityka pieniężna głównych banków centralnych: źródło wzrostu gospodarczego czy ryzyka dla polskiej gospodarki?” – dr Jacek Bartkiewicz, członek Zarządu NPB; „Zagadka niskiej inflacji” – dr hab. Jacek Kotłowski, prof. SGH, z-ca dyrektora Departamentu Analiz Ekonomicznych NBP; „Czy teoretycy nauczą praktyki? Wyzwania stojące przed uczelnią a rynek pracy AD 2018” – dr hab. Michał Mackiewicz, prof. UŁ, prodziekan ds. ekonomicznych Wydziału Ekonomiczno – Socjologicznego UŁ. W konferencji uczestniczyli pracownicy naukowi Wydziału Ekonomiczno – Socjologicznego UŁ, przedstawiciele NBP, izb handlowo – przemysłowych, fundacji, związku zawodowego ”Solidarność”, byli ministrowie finansów, przedstawiciele innych instytucji współpracujących z NPB i Wydziałem Ekonomiczno – Socjologicznym UŁ m.in. Łódzkie Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego.

*Janusz Moos, dyrektor*.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Związek Rzemiosła Polskiego przekazał dyrektorowi ŁCDNiKP podziękowania dla Małgorzaty Siennej i Marii Michalak za metodyczne przygotowanie osób wchodzących w skład zespołów autorskich zadań egzaminacyjnych w 15 zawodach.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zorganizowano i przeprowadzono indywidualne doradztwo zawodowe w szkołach oraz   
   w Punkcie Konsultacyjnym Ośrodka Doradztwa Zawodowego Łódzkiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego:

* z uczniami i rodzicami XXI LO, XXIII LO, Szkoły Podstawowej w Wiśniowej Górze w Tematyka konsultacji dotyczyła: omówienia roli zasobów osobowych   
  w świadomym planowaniu ścieżki kształcenia, oferty kształcenia wybranych szkół wyższych, zasad rekrutacji oraz przeprowadzenia badań predyspozycji zawodowych. Efektem badania predyspozycji zawodowych jest opracowanie karty rozmów doradczych oraz rozpoznanie wewnętrznego potencjału. Osoba prowadząca: *Ewa Koper,  doradca zawodowy*
* z uczennicami II LO. Omówiono czynniki wyboru zawodu i świadomego planowania dalszej ścieżki kształcenia. Dokonano analizy ofert uczelni wyższych, wskazano na istotne elementy świadomego planowania. Spotkania miały na celu przygotowanie do wyboru dalszej ścieżki kształcenia i świadomego zaplanowania przedmiotów maturalnych. Osoba prowadząca: *Agnieszka Bugajska-Możyszek – doradca zawodowy.*
* z uczniami i absolwentami łódzkich szkół ponadgimnazjalnych, ZSP 10, Zespół Szkół Samochodowych, ZSP nr 9. Tematyka konsultacji: Rozpoznanie wewnętrznego potencjału, świadomy wybór uczelni wyższej, przygotowanie do zatrudnienia, Osoba prowadząca: *Małgorzata Sienna, kierownik Ośrodka Doradztwa Zawodowego.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Podczas konferencji „DORADZTWO, PORADNICTWO, PROFILAKTYKA, czyli jak wspierać młodych ludzi w drodze ku dorosłości“ zorganizowanej przez Akademię Humanistyczno - Ekonomiczną zaprezentowano działania Ośrodka Doradztwa Zawodowego Łódzkiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego. Celem części dotyczącej doradztwa zawodowego była wymiana doświadczeń w obszarze instytucjonalnego oraz pozainstytucjonalnego systemu wsparcia młodych osób wchodzących w dorosłość.

W tej części wystąpili: mgr Daria Modrzejewska, Kompetencje doradcy zawodowego w pracy z młodymi bezrobotnymi, podsumowanie międzynarodowego projektu ECVET.OER.NEET, Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Łodzi,   
prof. DSW dr hab. Elżbieta Siarkiewicz, Komunikowanie w poradniczych procesach. Wokół ryzyka, lęku i niepewności, Dolnośląska Szkoła Wyższa we Wrocławiu,   
prof. dr hab. Olga Czerniawska, Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Łodzi,   
dr Joanna Minta, Tranzycje w konstruowaniu karier przez młodych dorosłych, Dolnośląska Szkoła Wyższa we Wrocławiu, mgr Kamil Śliwowski, Jak uatrakcyjnić zajęcia z doradztwa zawodowego w szkole z Mapą Karier? Fundacja Katalyst Education Warszawa, dr Andrzej Zbonikowski, Wspieranie młodzieży w procesie podejmowania decyzji edukacyjno-zawodowych Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna oraz *reprezentująca ŁCDNiKP Małgorzata Sienna, wystąpienie na temat Przyszłość zaczyna się dziś – doradztwo zawodowe dla osób młodych wchodzących na rynek pracy Łódzkie Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Konsultanci Ośrodka Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego opracowali ofertę wakacyjną skierowaną do nauczycieli kształcenia zawodowego. Tematyka poruszana podczas konsultacji grupowych organizowanych w lipcu i sierpniu obejmuje między innymi:

Zmiany w systemie kształcenia zawodowego od 1 września 2018 r.;

Organizację kwalifikacyjnych kursów zawodowych do 2020 roku;

Dostosowanie dokumentacji szkolnej do zmian w strukturze szkolnictwa zawodowego i zgodnie z nową podstawą programową kształcenia w zawodach;

Organizowanie pracy nauczyciela techniki i wychowania komunikacyjnego w kontekście wdrażania nowej podstawy programowej kształcenia ogólnego

Organizowanie pracy nauczyciela kształcenia zawodowego zgodnie z nową podstawą programową kształcenia w zawodach w branży spożywczo – gastronomicznej, elektryczno – elektroniczno - energetycznej, informatycznej, administracyjno - usługowej;

Analizę nowej podstawy programowej kształcenia w zawodach w zakresie przedmiotów mechatronicznych i elektronicznych

Nowe podejście do kształcenia BHP w oparciu o założenia podstawy programowej kształcenia w zawodach.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zorganizowano szkolenie okresowe w dziedzinie bezpieczeństwa i higieny pracy ***Przestrzeganie przepisów i zasad bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ergonomii*** dla 31 pracowników Kuratorium Oświaty.

Organizator: *Zdzisław Anglart, konsultant.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zorganizowano szkolenie w zakresie bhp dla 30 uczniów skierowanych na staże w ramach projektu RPLD. 11.03.01-10-039/17 pn. *Młodzi cukiernicy – mistrzowie deserów.* Uczniowie będą odbywać staże w zakładach cukierniczych oraz restauracjach na stanowiskach pomocnika cukiernika, pomocnika kucharza i kelnera.

Organizator: *Izabela Rosiak, konsultant.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Opracowano i upowszechniono publikację *Katalog dobrych praktyk w edukacji.* Zeszyt 19. Publikacja ta, skierowana w szczególności do dyrektorów szkół i placówek oświatowych, pozwala ukazać przykłady dobrych praktyk i służy wyróżnieniu i upowszechnieniu najlepszych pomysłów i przedsięwzięć edukacyjnych.

Istotą i celem prezentowanych w Katalogu rozwiązań, innowacji, konkursów, projektów edukacyjnych jest trwałość ich rezultatów. Redagując kolejne zeszyty Centrum pragnie podkreślić, że to, co łączy zaprezentowane rozwiązania, to ich rezultaty, które już teraz wywierają korzystny wpływ na samych autorów oraz na ich środowisko lokalne. Szkoły i placówki oświatowe podejmując kolejne inicjatywy – uczą i pomagają innym, motywują do podejmowania nowych aktywności, zmieniają siebie i swoje otoczenie. Poprzez redagowanie i wydawanie Katalogu autorzy pragną pokazać, jak wiele osób i instytucji przyczynia się do rozwoju systemu edukacji

Opisy dobrych praktyk zamieszczone w zeszycie 19 Katalogu są zebrane w trzy rozdziały. Pierwszy obejmuje innowacyjne działania i innowacyjnych nauczycieli, drugi dotyczy Akademii Twórczego Dyrektora Szkoły Podstawowej, trzeci zaś innowacji i projektów realizowanych przez ŁCDNiKP. Poniżej zamieszczamy ich pełny wykaz:

* Dobre praktyki i szara rzeczywistość. Tomasz Misiak

**Innowacyjne działania . Innowacyjni nauczyciele**

* Przedszkole Miejskie nr 10 w Łodzi. Innowacja programowa „Jestem dzielnym ratownikiem”. Monika Woźniak. Rekomendacja: Beata Wosińska
* Przedszkole Miejskie nr 185 w Łodzi. Poznajemy zawody. Rekomendacja: Aleksandra Proc, Barbara Preczyńska
* Przedszkole Miejskie nr 200 w Łodzi. Podróż do krainy wartości, czyli bajki dla małych i dużych. Rekomendacja: Małgorzata Marczak, Agnieszka Karga, Elżbieta Kolczyńska
* Przedszkole Miejskie nr 200 w Łodzi. „Zuchowe nowinki dla Chłopca i Dziewczynki”, czyli przedszkolny ukłon w stronę pedagogiki Aleksandra Kamińskiego. Rekomendacja: Agnieszka Karga, Małgorzata Marczak, Elżbieta Kolczyńska
* Przedszkole Miejskie nr 200 w Łodzi. Pomagamy, czyli o akcjach charytatywnych z udziałem przedszkolaków. Rekomendacja: Małgorzata Marczak, Elżbieta Kolczyńska
* Szkoła Podstawowa nr 30 w Łodzi. Zawody w Niepodległej. Rekomendacja: Barbara Preczyńska, Aleksandra Proc
* Szkoła Podstawowa nr 64 w Łodzi. Dni bezpieczeństwa. „Bardzo ważna sprawa – bezpieczna zabawa”. Rekomendacja: Bożena Piekarska
* Szkoła Podstawowa nr 109 w Łodzi. Jesteśmy ekologiczni. Rekomendacja: Bożena Piekarska
* Szkoła Podstawowa nr 109 w Łodzi. Jak nauczyć dzieci radzić sobie z problemami i trudnościami. Rekomendacja: Bożena Piekarska
* Szkoła Podstawowa nr 141 w Łodzi. Praca w szkole z dzieckiem z zespołem Aspergera. Rekomendacja: Jolanta Wojciechowska
* Szkoła Podstawowa nr 162 w Łodzi. Elżbieta Brodowicz - animator zajęć w świetlicy. Rekomendacja: Barbara Muras
* Szkoła Podstawowa Specjalna nr 168 w Łodzi. Dom Dziennego Pobytu dla Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną. Grupa teatralna Rojki. Aleksandra Kustrzycka. Rekomendacja: Jolanta Wojciechowska
* Szkoła Podstawowa Specjalna nr 168 w Łodzi. Przegląd Twórczości Uczniów Szkół i Placówek Kształcenia Specjalnego. Prezentacje 2018. Izabela Duczkowska, Jolanta Wojciechowska
* XXXIII Liceum Ogólnokształcące w Łodzi. Projekt „Rodzina Polonijna”. Alicja Przanowska

**Akademia Twórczego Dyrektora Szkoły Podstawowej**

* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Za chwilę będę dorosły i co dalej? Cykl lekcji z doradztwa zawodowego. Ewa Mirska. Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Co? Jak? Dlaczego? Magdalena Kawczyńska. Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Mały Szef Kuchni. Magdalena Grzelak. Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Innowacyjne lekcje otwarte dla uczniów klas 7 i nauczycieli języka rosyjskiego szkół podstawowych. Kamil Dyjankiewicz. Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Czytomaniacy w Szkole Podstawowej nr 29 w Łodzi. Agnieszka Sobolewska. Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. Współpraca z Fundacją JiM. Joanna Woźniak.Rekomendacja: Elżbieta Jurek
* Szkoła Podstawowa nr 29 w Łodzi. W Poszukiwaniu Mistrza o projekcie słów kilka. Agnieszka Puta

**Łódzkie Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego**

* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Wojewódzkie Konkursy Przedmiotowe. Teresa Dąbrowska
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. XIEdycja Ogólnołódzkiego Konkursu Poezji Rosyjskiej. Katarzyna Stępień, Marzena Kurek
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Matematyczne wędrówki po Łodzi. Danuta Węgrowska
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Konferencja „Sztuka kodowania/programowania offline oraz z wykorzystaniem narzędzi interaktywnych w edukacji elementarnej. Rekomendacja: Beata Wosińska
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Działania Łódzkiego Klubu Kodujących Nauczycieli w edukacji elementarnej. Rekomendacja: Aleksandra Proc
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Projekt: dziecko odkrywcą i twórcą. Beata Wosińska, Elżbieta Hornicka-Bińczyk
* Ośrodek Doskonalenia Szkolnych Systemów Edukacji. Konstruktywistyczny model pracy z małym dzieckiem w sekcji Badaczy i Odkrywców Akademii Młodych Twórców. Rekomendacja: Anna Koralewska
* Pracownia Wychowania i Profilaktyki. Teatr jako terapia. Hanna Gzella. Rekomendacja Tomasz Misiak
* Ośrodek Edukacji Europejskiej i Regionalnej. Projekt edukacyjny z zakresu edukacji regionalnej pt. Dziecięca Łódź Bajkowa. Katarzyna Gostyńska
* Ośrodek Edukacji Europejskiej I Regionalnej. XII edycja Młodzieżowego Parlamentu Europejskiego. Barbara Wrąbel
* Ośrodek Edukacji Europejskiej i Regionalnej. Ośrodek Nowoczesnych Technologii Informacyjnych. Projekt „Historia Kłuje W Stopy”. Barbara Langner, Katarzyna Gostyńska
* Projekty unijne realizowane w Łódzkim Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego w roku 2018. Maria Okońska, Violetta Mirowska
* Projekt: Fabryka robotów fabryką wiedzy i umiejętności
* Projekt: Programowanie obrabiarek sterowanych numerycznie – dziś staż, jutro praca
* Projekt: Szkolenia i Doradztwo dla Kadry Kierowniczej Systemu Oświaty w Województwie Łódzkim
* Projekt: Nowoczesna baza techniczno-dydaktyczna OKZiU w ŁCDNiKP drogą do podniesienia jakości edukacji zawodowej w obszarze obrabiarek sterowanych numerycznie
* Projekt: Nowoczesna baza techniczno-dydaktyczna Regionalnego Ośrodka Edukacji Mechatronicznej w ŁCDNiKP drogą do podniesienia jakości edukacji zawodowej
* Projekt: Umiem programować – projekt dla Gimnazjów nr 2, 6, 10, 35 w Łodzi
* Eksperyment z wykorzystaniem technologii TIK i cyfrowych systemów pomiarowych jako optymalna metoda rozwijania umiejętności naukowego myślenia uczniów w edukacji przyrodniczej w LO nr 2, 9, 23, 29, 44
* Projekt: Mechanik taboru tramwajowego
* Projekt: Integracja przemysłu i edukacji - kontynuacja
* Klucz do zatrudnienia – analiza uwarunkowań i doradztwo zawodowe – pilotaż – pilotaż zakończony sukcesem. Małgorzata Sienna, Maria Michalak, Violetta Mirowska.

Zaprezentowane w *Katalogu* dobre praktyki świadczą o urozmaiceniu procesu dydaktycznego, podniesieniu jego jakości, i przygotowywaniu dzieci, uczniów, wychowanków do życia w świecie pełnym wyzwań.

Opracowanie: *Grażyna Adamiec, konsultant*

**Janusz Moos**

**Dyrektor**

**Łódzkiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli**

**i Kształcenia Praktycznego**